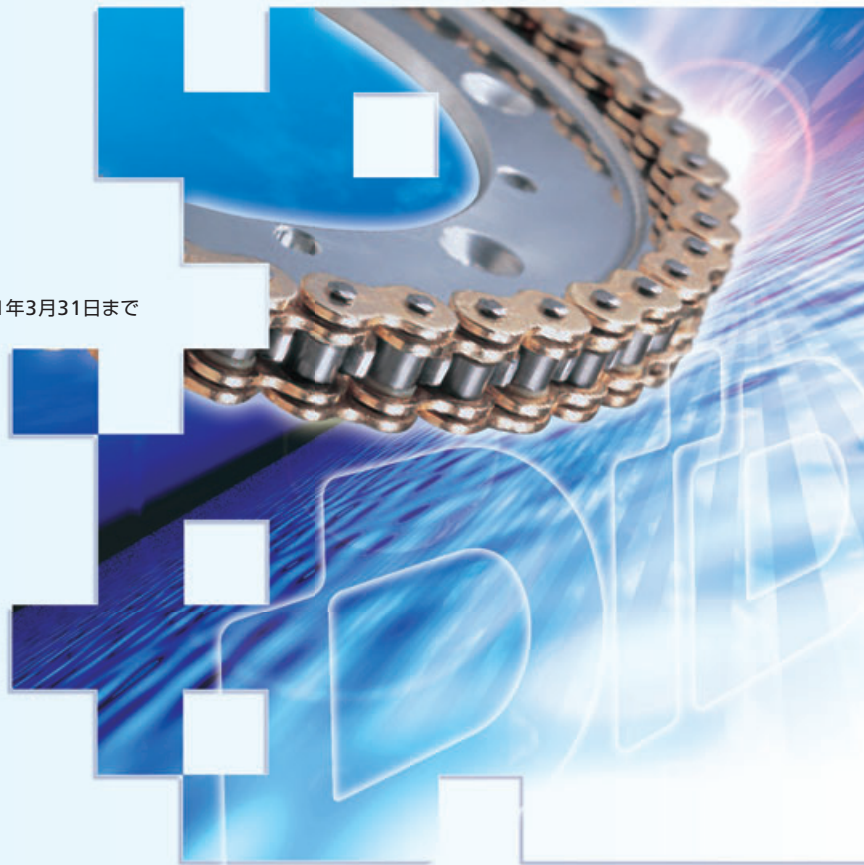




第**116**期  
報 告 書

平成20年4月1日から平成21年3月31日まで



大同工業株式会社

## 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

第116期事業年度（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）の営業が終了いたしましたので、報告書をお届けし、ご報告申しあげます。

### 事業の概況

#### ■ 事業の経過及び成果

当期における当社グループを取り巻く環境は、海外においては、欧米金融機関の破綻を契機とする実体経済の急速な悪化が世界的規模で波及し、日本においても、株安や円高に加え、消費減退の影響から企業収益や雇用情勢が急速に悪化するなど、歴史的な経済不況に見舞われました。

当社グループにおきましても、上期こそ南米、アジアを中心に旺盛な需要に支えられ堅調に推移いたしました。世界同時不況を背景に、特に第4四半期からの二輪・四輪メーカーの在庫調整を含めた急激な減産により、世界各拠点において受注量が大幅に減少いたしました。

その結果、当期の連結売上高は452億78百万円と前期比6.6%の減少となりました。

一方、収益面につきましては、第3四半期までは、海外向けの需要増加及び原材料コスト上昇分の製品価格への転嫁、原価低減の取り組みを推進し順調に推移していましたが、第4四半期以降の受注量の大幅な減少により、急激に悪化いたしました。対応策として、設備投資の圧縮、勤務体制の見直し、役員報酬及び管理職給与の減額など人件費の抑制、経費削減等、更なる費用圧縮に努めてまいりましたが、受注量の急激な減少に加え、円高による為替の影響も受け、厳しい状況で推移しました。

また、リムホイール部門及びスイングアーム部門の固定資産については、現在の事業環境及び今後の見通しを勘案し、同部門の固定資産の回収可能性を検討した結果、減損損失として特別損失を計上いたしました。

その結果、連結営業利益は15億74百万円（前期比25.9%減）、連結経常利益は11億12百万円（前期比41.2%減）、連結当期純損失は1億92百万円となりました。



代表取締役社長 新家康三

#### ■ 対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、引き続き世界的な金融不況が続く、消費低迷による輸出の減少や不安定な為替相場など、経済情勢はなお予断を許さず、経営環境は極めて厳しい状況が継続することが予想されます。

このような状況のもと、当社グループでは今期より『更なる世界への飛躍』をスローガンに新たな中期経営計画をスタートさせ、グローバル事業体制を構築するとともに、ものづくりの革新、人を活かす風土づくりを推進していく所存であります。

また、事業部横断での「生産革新活動 `PIA21（ピア21）」を立ち上げ、全社一丸となって取り組むとともに、既存製品の改良のみならず、先を見据えた技術力・商品開発力の向上への取り組みを強化してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、より一層のご支援ご指導を賜りますようお願い申しあげます。

平成21年6月

# Segment Information

## セグメント別の状況

### ■ 動力伝動搬送関連事業



二輪車用チェーンは、南米、アジア向けについては順調に推移したものの、国内完成車メーカー向けにおいては、昨年秋以降の大幅な在庫調整による減産によって受注が減少し、補修用につきましても先進国向けの受注が低調だったことから売上高は前期を下回りました。

四輪車用チェーンは、昨年秋以降の自動車メーカーの大幅な在庫調整による減産の影響を受けたものの、上期に新機種エンジン用のチェーン、スプロケットの量産納入が開始され、また、アジア向けが好調であったため、売上高は前期を若干上回りました。

産業機械用チェーンは、中南米、北米からの需要の増加があったものの、国内向けの立体駐車場用チェーン等の受注が低調であったため、売上高は前期を下回りました。

コンベヤ関連は、一部、納期延期や中止となったものもありましたが、製鉄、環境関連設備が好調であったため売上高は前期を上回りました。

その結果、当事業の売上高は前期比2.5%減少の325億77百万円となりました。

### ■ リムホイール関連事業

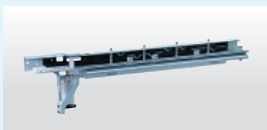
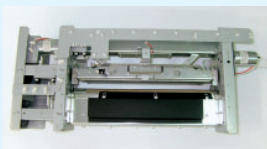


二輪車用アルミリム、バギー用ホイール、スイングアームについては、世界的な金融危機、円高の影響で国内完成車メーカーが減産となり受注が減少し、売上高は前期を下回りました。

農業機械用ホイールは完成車メーカーのアジア向けが好調であったことから売上高は前期を上回りました。

その結果、当事業の売上高は前期比15.5%減少の105億59百万円となりました。

### ■ その他の事業



階段昇降装置は、昨年1月、本来使用すべき鋼材と異なる鋼材が使用された可能性があることが判明し、翌月以降の受注を停止しているため、売上高は前期を大幅に下回りました。

事務機器用部品については、複写機器メーカーの減産により、カッターユニット、パンチユニットとも売上高は前期を下回りました。

その結果、当事業の売上高は前期比16.2%減少の21億41百万円となりました。



### 国内ネットワーク

- (株)D.I.D  
〒103-0013 東京都中央区日本橋人形町3-5-4 (MS-2ビル)
- (株)大同ゼネラルサービス  
〒922-0842 石川県加賀市熊坂町二37-1
- (株)ダイド・オート  
〒922-0842 石川県加賀市熊坂町ハ76-1
- (株)大同テクノ  
〒922-0842 石川県加賀市熊坂町二37-1
- ダイド建設(株)  
〒922-0842 石川県加賀市熊坂町二32
- 新星工業(株)  
〒454-0921 名古屋市市中川区中郷4-75
- (株)月星製作所  
〒922-8611 石川県加賀市永井町71-1-1
- (株)和泉商行  
〒550-0003 大阪市西区京町堀1-7-20

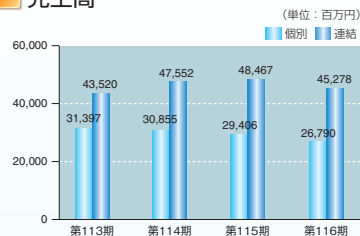
### 海外ネットワーク

- Daido Corporation of America  
1031 Fred White Blvd, Portland, TN37148, U.S.A.
- DID Europe S.R.L.  
Via Del Fonditore 16, 40138 Bologna, Italy
- D.I.D Asia Co., Ltd.  
Siam Eastern Industrial Park 60/12 M.3 Mabyangporn, Pluakdaeng Rayong 21140, Thailand
- 大同鏈条(常熟)有限公司  
中国江蘇省常熟市常熟東南經濟開發区珠涇路金湖工業坊3号
- P.T. Daido Indonesia Manufacturing  
Kota Bukit Indah, Kawasan Industri Indotaisei, Sektor IA Blok P-2, Cikampek, Karawang, Jawa Barat, 41373, Indonesia
- Daido Sittipol Co., Ltd.  
Siam Eastern Industrial Park 60/12 M.3 Mabyangporn, Pluakdaeng Rayong 21140, Thailand
- Daido Industrial E Comercial Ltda.  
Av. Independencia, 3.300  
Cep 12.032.970-Taubate-SP-Brazil
- Daido Industria De Correntes Da Amazonia Ltda.  
Avenida Solimes, n.400-Distrito Industrial-Manaus-AM-Brazil

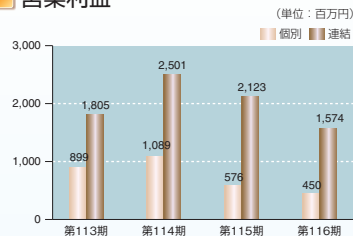
# Financial Highlights

## 財務ハイライト

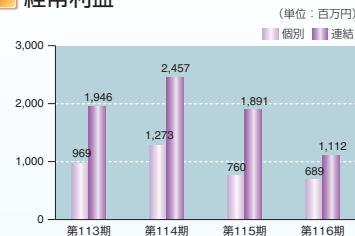
### 売上高



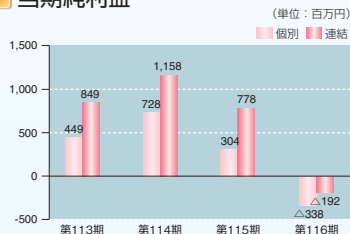
### 営業利益



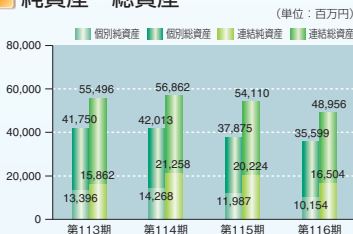
### 経常利益



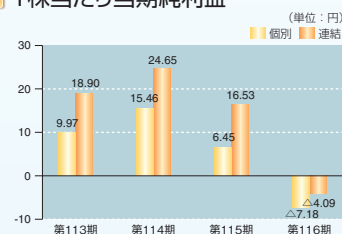
### 当期純利益



### 純資産・総資産



### 1株当たり当期純利益



## 主要財務データの推移

### 連結

科 目			第113期	第114期	第115期	第116期				
			平成18年3月期	平成19年3月期	平成20年3月期	平成21年3月期				
売	上	高 (百万円)	43,520	47,552	48,467	45,278				
営	業	利 益 (百万円)	1,805	2,501	2,123	1,574				
経	常	利 益 (百万円)	1,946	2,457	1,891	1,112				
当	期	純 利 益 (百万円)	849	1,158	778	△ 192				
純	資	産 (百万円)	15,862	21,258	20,224	16,504				
総	資	産 (百万円)	55,496	56,862	54,110	48,956				
1株	当	た	り	当	期	純 利 益 (円)	18.90	24.65	16.53	△ 4.09

### 個別

科 目			第113期	第114期	第115期	第116期				
			平成18年3月期	平成19年3月期	平成20年3月期	平成21年3月期				
売	上	高 (百万円)	31,397	30,855	29,406	26,790				
営	業	利 益 (百万円)	899	1,089	576	450				
経	常	利 益 (百万円)	969	1,273	760	689				
当	期	純 利 益 (百万円)	449	728	304	△ 338				
純	資	産 (百万円)	13,396	14,268	11,987	10,154				
総	資	産 (百万円)	41,750	42,013	37,875	35,599				
1株	当	た	り	当	期	純 利 益 (円)	9.97	15.46	6.45	△ 7.18

# Consolidated Financial Statements

## 連結財務諸表（要約）

### ■ 連結貸借対照表

（単位：百万円）

科 目	前 期 平成20年3月31日現在	当 期 平成21年3月31日現在	科 目	前 期 平成20年3月31日現在	当 期 平成21年3月31日現在
<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>		
流動資産	22,166	20,840	流動負債	18,295	15,918
現金及び預金	3,487	3,698	支払手形及び買掛金	6,268	4,772
受取手形及び売掛金	11,273	8,898	短期借入金	7,998	8,182
たな卸資産	6,563	7,221	未払法人税等	259	172
繰延税金資産	521	338	賞与引当金	540	351
その他	356	723	役員賞与引当金	19	—
貸倒引当金	△ 35	△ 40	製品保証引当金	212	195
			その他	2,996	2,243
固定資産	31,944	28,116	固定負債	15,591	16,533
有形固定資産	18,360	16,824	社 債	4,500	4,500
建物及び構築物	5,792	5,663	長期借入金	4,707	6,293
機械装置及び運搬具	8,543	6,709	リース債務	—	659
土地	2,963	2,739	繰延税金負債	784	74
リース資産	—	964	退職給付引当金	5,019	4,812
建設仮勘定	525	303	長期未払金	579	194
その他	536	443	<b>負債合計</b>	<b>33,886</b>	<b>32,452</b>
無形固定資産	488	308	<b>純資産の部</b>		
のれん	342	109	株主資本	11,508	10,851
ソフトウェア	109	149	資 本 金	2,726	2,726
その他	37	48	資本剰余金	2,060	2,060
投資その他の資産	13,094	10,983	利益剰余金	6,738	6,081
投資有価証券	11,888	9,634	自己株式	△ 16	△ 17
繰延税金資産	88	430	評価・換算差額等	4,061	1,831
その他	1,118	918	その他有価証券評価差額金	3,860	2,568
貸倒引当金	△ 1	△ 1	繰延ヘッジ損益	△ 85	△ 57
			為替換算調整勘定	285	△ 679
<b>資産合計</b>	<b>54,110</b>	<b>48,956</b>	少数株主持分	4,653	3,821
			<b>純資産合計</b>	<b>20,224</b>	<b>16,504</b>
			<b>負債純資産合計</b>	<b>54,110</b>	<b>48,956</b>

## ■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで	当 期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで
売 上 高	48,467	45,278
売 上 原 価	40,151	37,638
売 上 総 利 益	8,315	7,639
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	6,191	6,065
営 業 利 益	2,123	1,574
営 業 外 収 益	633	608
営 業 外 費 用	865	1,070
経 常 利 益	1,891	1,112
特 別 利 益	365	253
特 別 損 失	491	1,079
税金等調整前当期純利益	1,766	286
法人税、住民税及び事業税	731	455
法人税等調整額	△ 121	△ 2
少数株主利益	377	25
当期純利益又は 当期純損失(△)	778	△ 192

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで	当 期 平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,085	1,962
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,916	△ 3,048
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 504	1,131
現金及び現金同等物に係る換算差額	149	62
現金及び現金同等物の増加額	815	107
現金及び現金同等物の期首残高	2,281	3,096
現金及び現金同等物の期末残高	3,096	3,203

## ■ 連結株主資本等変動計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				株主資本 合計	評価・換算差額等				少数株主 持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
前 期 末 残 高	2,726	2,060	6,738	△ 16	11,508	3,860	△ 85	285	4,061	4,653	20,224
在外子会社の会計処理の変更に伴う増減			△ 228		△ 228						△ 228
当 期 変 動 額											
剰 余 金 の 配 当			△ 235		△ 235						△ 235
当 期 純 損 失 ( △ )			△ 192		△ 192						△ 192
自 己 株 式 の 取 得				△ 1	△ 1						△ 1
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )						△ 1,291	27	△ 965	△ 2,229	△ 832	△ 3,062
当 期 変 動 額 合 計			△ 428	△ 1	△ 429	△ 1,291	27	△ 965	△ 2,229	△ 832	△ 3,491
当 期 末 残 高	2,726	2,060	6,081	△ 17	10,851	2,568	△ 57	△ 679	1,831	3,821	16,504

# Non-Consolidated Financial Statements

## 個別財務諸表（要約）

### 貸借対照表

（単位：百万円）

科 目	前 期 平成20年3月31日現在	当 期 平成21年3月31日現在	科 目	前 期 平成20年3月31日現在	当 期 平成21年3月31日現在
<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>		
流 動 資 産	13,793	13,432	流 動 負 債	12,538	10,441
現金及び預金	1,482	1,771	買 掛 金	3,521	2,926
受取手形及び売掛金	7,962	6,852	短 期 借 入 金	4,270	4,370
た な 卸 資 産	3,820	4,009	長期借入金（返済1年以内）	2,217	1,642
繰 延 税 金 資 産	376	208	リ ー ス 債 務	—	180
そ の 他	155	590	未 払 金	1,374	592
貸 倒 引 当 金	△ 2	△ 0	未 払 費 用	231	192
固 定 資 産	24,081	22,166	未 払 法 人 税 等	152	—
有 形 固 定 資 産	10,224	9,502	賞 与 引 当 金	374	226
建物及び構築物	3,867	3,720	製 品 保 証 引 当 金	212	195
機 械 及 び 運 搬 具	4,199	3,230	そ の 他	183	114
土 地	1,748	1,748	固 定 負 債	13,348	15,003
リ ー ス 資 産	—	629	社 債	4,500	4,500
建 設 仮 勘 定	304	95	長 期 借 入 金	3,211	5,313
そ の 他	104	78	リ ー ス 債 務	—	513
無 形 固 定 資 産	64	72	繰 延 税 金 負 債	809	—
ソ フ ト ウ ェ ア	53	61	退 職 給 付 引 当 金	4,675	4,550
そ の 他	11	11	長 期 未 払 金	152	126
投 資 そ の 他 の 資 産	13,792	12,590	<b>負 債 合 計</b>	<b>25,887</b>	<b>25,444</b>
投 資 有 価 証 券	9,524	7,328	<b>純 資 産 の 部</b>		
関 係 会 社 株 式	3,142	3,231	株 主 資 本	8,168	7,593
関 係 会 社 出 資 金	718	718	資 本 金	2,726	2,726
関 係 会 社 長 期 貸 付 金	29	724	資 本 剰 余 金	2,051	2,051
長 期 前 払 費 用	39	34	利 益 剰 余 金	3,400	2,826
事 業 保 険	223	205	自 己 株 式	△ 9	△ 10
そ の 他 の 投 資	116	115	評 価 ・ 換 算 差 額 等	3,819	2,561
繰 延 税 金 資 産	—	232	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>11,987</b>	<b>10,154</b>
貸 倒 引 当 金	△ 1	△ 1	<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>37,875</b>	<b>35,599</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>37,875</b>	<b>35,599</b>			



## ■ 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前 期		当 期	
	平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで		平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで	
売 上 高		29,406		26,790
売 上 原 価		26,586		24,128
売 上 総 利 益		2,819		2,661
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		2,243		2,211
営 業 利 益		576		450
営 業 外 収 益		515		543
営 業 外 費 用		332		304
経 常 利 益		760		689
特 別 利 益		209		2
特 別 損 失		464		1,038
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(△)		505		△ 345
法人税、住民税及び事業税		318		14
法 人 税 等 調 整 額		△ 116		△ 22
当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 ( △ )		304		△ 338

## ■ 株主資本等変動計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本										評価・換算差額等		純資産 合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金		評価・ 換算 差額等 合計
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金									
					別途 積立金	配当引当 積立金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計					
前 期 末 残 高	2,726	2,051	2,051	556	1,872	184	270	518	3,400	△ 9	8,168	3,819	3,819	11,987
当 期 変 動 額														
剰 余 金 の 配 当								△ 235	△ 235		△ 235			△ 235
固定資産圧縮積立金の取崩							△ 6	6						
当 期 純 損 失 ( △ )								△ 338	△ 338		△ 338			△ 338
自 己 株 式 の 取 得										△ 1	△ 1			△ 1
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )												△ 1,258	△ 1,258	△ 1,258
当 期 変 動 額 合 計							△ 6	△ 567	△ 574	△ 1	△ 575	△ 1,258	△ 1,258	△ 1,833
当 期 末 残 高	2,726	2,051	2,051	556	1,872	184	263	△ 49	2,826	△ 10	7,593	2,561	2,561	10,154

# Stock Information

株式の状況をご報告します。(平成21年3月31日現在)

## 株式の状況

発行可能株式総数：160,000,000株  
発行済株式の総数：47,129,357株(自己株式41,649株を除く)  
株 主 数：5,013名

## 大株主（上位10名）

株主氏名及び名称	所有株数
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	2,602千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2,338
株 式 会 社 北 國 銀 行	2,281
株 式 会 社 飯 田	1,509
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	1,377
加 賀 商 工 有 限 会 社	1,308
大 同 生 命 保 険 株 式 会 社	1,298
株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行	1,291
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	1,291
新 家 萬 里 子	1,287

# Corporate Data

会社概要 (平成21年3月31日現在)

## 会社の概況

商 号：大同工業株式会社  
設立年月日：昭和8年5月25日  
資 本 金：27億2,637万円  
従 業 員 数：795名（個別） 2,116名（連結）

## 事業所

本社・本社工場：〒922-8686 石川県加賀市熊坂町イ197番地  
福 田 工 場：〒922-0002 石川県加賀市大聖寺下福田町ソ20  
動 橋 工 場：〒922-0331 石川県加賀市動橋町サ22-1  
東 京 支 社：〒103-0013 東京都中央区日本橋人形町3-5-4 (MS-2ビル)  
大 阪 営 業 所：〒542-0081 大阪市中央区南船場2-12-12 (新家ビル)  
名 古 屋 営 業 所：〒450-0003 名古屋市中村区名駅南4-9-7  
浜 松 営 業 所：〒433-8121 浜松市中区菟丘1-19-11  
熊 本 営 業 所：〒869-1205 熊本県菊池市旭志川辺1074-1

## 会社役員 の 状 況

取締役及び監査役の状況 (平成21年3月31日現在)

会社における地位	氏 名	担当及び他の法人等の代表状況等
取締役社長	新 家 康 三	代表取締役 加賀商工会議所 会頭
専務取締役	本 谷 順 一	
常務取締役	立 田 康 行	事業支援本部長
常務取締役	中 野 金 一 郎	事業部管掌兼AS事業部長 DAIDO SITTIPOL CO., LTD.代表取締役会長
取 締 役	金 野 誠 一	四輪事業部長
取 締 役	武 田 良 一	産機事業部長
取 締 役	平 野 信 一	経営企画室部長 P.T. DAIDO INDONESIA MANUFACTURING 代表取締役社長
取 締 役	浅 田 順 一	二輪事業部長
常勤監査役	福 田 治	
監 査 役	笠 松 靖 男	
監 査 役	棚 橋 健 一	
監 査 役	東 森 正 則	

(注) 監査役笠松靖男氏、監査役棚橋健一氏及び監査役東森正則氏は、社外監査役であります。

### ■ ブラジル・マナウス子会社が生産・販売を開始しました。



平成19年9月、ブラジルのアマゾニア州マナウス市に二輪車用ドライブチェーン及びエンジン内チェーンの製造・販売子会社として設立したDaido Industria De Correntes Da Amazonia Ltda.にて本年5月より生産・販売を開始しました。

アマゾニア州マナウス市に集中している二輪車メーカーへの供給体制を確立することにより、二輪車メーカーとの長期的かつ継続的な関係を築き、平成18年3月に子会社化したサンパウロ州タウバテ市の生産・販売拠点と共に、ブラジルにおける二輪車メーカー向けの供給体制を更に強化してまいります。



## 株式のご案内

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡下さい。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) (インターネット) (ホームページURL)	☎ 0120-176-417 <a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html</a>
公告の方法	当社のホームページに掲載 <a href="http://www.did-daido.co.jp/jp/index.html">http://www.did-daido.co.jp/jp/index.html</a>

### 【特別口座について】

株券電子化前に、「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

上場取引所 大阪・東京の各証券取引所市場第一部

## お知らせ

### 【単元未満株式の買取制度のご案内】

当社では、単元未満株式をご所有の株主様が、ご売却を希望の場合に、当社に買い取りをご請求いただける単元未満株式の買取制度をご利用いただいております。

買取請求の際、当社にかかる手数料は無料となっておりますので、制度のご利用をご検討下さいますようお願い申し上げます。

お手続きの詳細及びご不明な点につきましては、株主様が口座を開設している証券会社(特別口座が開設されている株主様は、左記電話照会先)までお問い合わせ下さい。

## ホームページのご案内

<http://www.did-daido.co.jp/>



投資家のみなさまに財務情報や最新トピックスをご提供しております。